

# 'Omvallen is niet aan de orde!'



THEO SCHOUTEN, OUD-BURGEMEESTER VAN OLDENZAAL. FOTO LENNEKE LINGMONT

**Hij heeft zijn sporen verdiend bij diverse zorgorganisaties. In zijn nieuwe rol als voorzitter van de raad van toezicht kan Theo Schouten (69), oud-burgemeester van Oldenzaal, aan de bak bij De Twentse Zorgcentra. Hij twijfelt er niet aan dat deze instelling de financiële problemen te boven komt. Vijf vragen aan hem.**

STEPHAN SCHEPER

---

## **Gefeliciteerd met de benoeming. Hoe is dat zo gelopen?**

"Ik solliciteerde in juli bewust op deze functie. Daarna moest natuurlijk een procedure worden doorlopen. In december kreeg ik te horen dat ik het geworden was en met ingang van 1 februari benoemd werd. Als voorzitter van deze zevenhoofdige raad van toezicht, in feite de werkgever van de raad van bestuur, ben ik zo'n twee dagdelen per week bezig."

**Behalve het voorzitterschap van De Twentse Zorgcentra bent u bestuurlijk op nog meer terreinen actief. Vanwaar die drive?**

"Op dit moment bekleed ik nog vijf functies, betaald én vrijwillig. Per 1 juli dit jaar stop ik als voorzitter van de raad van toezicht van de zorgorganisatie HilverZorg uit Hilversum. Ik vind het prettig dingen onder handen te hebben. Je wilt graag iets doen met je ervaring, nuttig zijn. En dat de bovenkamer blijft draaien, dat is altijd goed. Tweeënhalve dag per week is voor mij voldoende. Dan houd je ook nog tijd over voor andere leuke dingen. Mijn vrouw en ik krijgen bijvoorbeeld pianoles van Chris van den Heuvel."

**Hoe ver is het aangekondigde herstelplan voor De Twentse Zorgcentra gevorderd?**

"Dat plan wordt gemaakt door de raad van bestuur en moet eind maart worden goedgekeurd door de raad van toezicht. Vrijdag wordt een eerste concept besproken."

**Kunt u al iets zeggen over de inhoud?**

"Inhoudelijk nog niet, maar je moet bepaalde ingrepen doen om de begroting op orde te krijgen. Er komen veranderingen en die zijn soms lastig te accepteren. Misschien dat medewerkers uren op een andere locatie moeten werken of een andere indeling krijgen."

**Maar het komt weer goed?**

"Absoluut, omvallen is niet aan de orde. Er moet nu gekeken worden naar de besparingsmogelijkheden. De problemen waarmee wij te maken hebben spelen overal: niet genoeg personeel en hoge energieprijzen. Continuïteit is belangrijk voor een organisatie."

---